

# Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale – Convegno a Biella

**Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale. Heritage telling, creative factory, temporary use, business model.**



A Biella, il 30 e 31 marzo 2017, negli spazi di quelli che un tempo furono due fabbriche tessili, l'ex Lanificio Maurizio Sella e l'ex Lanificio Trombetta oggi Cittadellarte, luoghi protagonisti della storia economica e sociale del territorio e oggi parte del nostro patrimonio industriale, si terrà **il convegno dedicato alla rigenerazione del patrimonio industriale dal titolo Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale. *Heritage telling, creative factory, temporary use, business model.***

**Strategie di rigenerazione del patrimonio**

# **industriale: Biella e le sedi del convegno sulla rigenerazione del patrimonio industriale**

Un tempo detta la **“Manchester d’Italia”**, la città di **Biella** è nota per l’attività legata al settore tessile che ha origini antiche (tracce di lavorazione laniera sono state rintracciate già in epoca preromana) e che ha lasciato notevoli tracce del suo sviluppo nei grandi lanifici ottocenteschi costruiti lungo gli impetuosi torrenti. Inoltre, la particolarità del luogo consiste nel non aver mai abbandonato la lavorazione laniera, oggi infatti nel territorio si produce ancora circa il 40% di tutti i tessuti di lana pregiati nel mondo. È proprio per il suo passato industriale, per i suoi monumenti del lavoro, che Biella rappresenta una delle città italiane più significative nell’ambito dell’archeologia industriale.

La **Fondazione Sella** e la **Cittadellarte di Pistoletto**, realtà che hanno sede all’interno di due ex fabbriche tessili collocate sulle sponde del torrente Cervo, sono i luoghi dove si terranno le due giornate di convegno dedicate alla rigenerazione del patrimonio industriale.

La Fondazione Sella si trova all’interno dell’ex “Lanificio Maurizio Sella”, edificio dal 1988 vincolato dal Ministero per i Beni Culturali ed Ambientali come monumento di interesse architettonico e storico ([guarda il video della Fondazione Sella](#) ). La Cittadellarte di Pistoletto invece si trova all’interno dell’ex Lanificio Trombetta, un complesso di archeologia industriale tutelato dal Ministero dei Beni Culturali, acquistato dal Michelangelo Pistoletto nel 1991 e inaugurato dopo un lungo restauro nel 1998.

# Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale: le tematiche del convegno sulla rigenerazione del patrimonio industriale

Il convegno **Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale** è la naturale prosecuzione di un dibattito avviato tre anni fa.

Era il 30 maggio del 2014 quando a Pray, presso la Fabbrica della Ruota, luogo simbolo dell'archeologia industriale biellese, si teneva il convegno *Patrimonio e paesaggio industriale dalla tutela allo sviluppo. Prospettive e modelli per itinerari di conoscenza, conservazione riuso e valorizzazione*.

L'iniziativa si inseriva tanto nella consolidata attività di ricerca delle istituzioni promotrici quanto nel dibattito contemporaneo sulla rigenerazione urbana ed extra urbana delle aree a forte connotazione industriale in cui è in atto un processo di deindustrializzazione legato a trasformazioni economico-produttive e processi di globalizzazione del mercato le cui conseguenze hanno determinato una profonda metamorfosi territoriale.

In quella sede il tema è stato affrontato con approccio multidisciplinare e sguardo internazionale a partire dallo stato dell'arte del patrimonio industriale biellese, tra i più ricchi in Europa, dando origine a confronti con realtà italiane ed estere.

A tale iniziativa sono seguite strette collaborazioni fra gli enti organizzatori sul tema in oggetto che hanno portato ad un confronto sulle linee di rigenerazione contemporanee dell'eredità industriale urbana ed extra urbana e sui modelli di sostenibilità economica degli interventi.

Da queste riflessioni, dall'osservazione dei molteplici fenomeni a piccola e grande scala già in essere, e nell'ottica di poter costruire in questa sede un nuovo ed efficace dibattito pluridisciplinare, si sono individuate quattro

tematiche strettamente connesse alla rigenerazione del patrimonio industriale, che saranno oggetto del convegno del 30 e 31 marzo:

**Heritage telling** – Il legame fra la storia dell'impresa e il territorio è molto stretto, sia da un punto di vista sociale, urbanistico, formativo (si pensi come le Università Italiane spesso sono state un bacino di reclutamento per molte aziende come l'Università di Bologna per Ducati ad esempio). In anni recenti sono sorti (spesso con virtuose collaborazioni fra pubblico e privato) di valorizzazione culturale e turistica che hanno dato vita e senso ai musei d'impresa, oltre al loro ruolo di "strumento" aziendale, ma rendendoli parte di network allargati con una fruibilità pubblica. Un esempio di questo fenomeno è il progetto "Motor Valley", rappresentato da eventi, itinerari e progetti a tema motoristico ideati e voluti all'interno di un unico network dalla regione Emilia Romagna. L'integrazione delle nuove tecnologie narrative (web 2.0, social media, app...) all'archivio / museo fisico è reso possibile grazie alla rete. I Social Network e i nuovi "medium" comunicativi hanno un costante bisogno di contenuti nuovi, certamente molti possono venire dall'attività quotidiana dell'azienda ma altrettanti sono quelli che vengono dagli archivi aziendali, spesso veri e propri scrigni di storie straordinarie: basta pensare al fascino di narrazioni come quelle di Ferragamo, Martini, Alessi, Peroni, Barilla e tanti altri. Un Archivio o un Museo d'impresa non possono essere pensati come un'operazione di puro mecenatismo o beneficenza ma può diventare uno straordinario strumento di valorizzazione per l'azienda sia in termini di Marketing e Comunicazione. I contenuti storici degli archivi e dei musei d'impresa sono un patrimonio vivo e pieno di opportunità, per dirla come Gustav Malher: la tradizione non è culto della cenere, ma custodia del fuoco.

**Creative factory** – La città muta dal punto di vista fisico, economico, sociale; si dissolvono i confini della città,

diventano labili e a geometria variabile cambia il modo di produrre e ciò che si produce e di conseguenza anche i luoghi dove la produzione avviene. Le grandi fabbriche vengono dismesse e quei "vuoti" diventano progressivamente luoghi per la produzione di conoscenza, servizi, tempo libero, residenza; aumentano e si diversificano le popolazioni, gli attori, le interazioni. Anche l'arte muta e si evolve verso un uso partecipato ed emozionale che spinge l'artista e l'arte sempre più ad uscire dalle gallerie per arrivare nelle piazze, nei giardini, nelle fabbriche dismesse, nei luoghi pubblici, per intervenire nel dibattito sulla città, per lavorare affianco al progettista.

**Temporary use** – Capire come funziona il temporary use, ovvero l'uso temporaneo degli spazi inutilizzati all'interno delle città/territorio come concreta opportunità di gestione in riferimento non solo alla scala architettonica, bensì anche economica e legislativa, individuando le migliori strategie per attuare un temporary use con il supporto di esempi nazionali e internazionali: dal terreno vuoto all'ex stabilimento industriale, alla sede istituzionale dismessa. L'analisi degli usi temporanei vuole dimostrare che le aree residuali hanno il potenziale di diventare terre fertili elaboratori urbani per nuovi tipi di attività con l'obiettivo di individuare metodi che integrino le potenzialità del temporaneo nella gestione della città e nella progettazione urbana.

**Business model** – La sfida per l'economia del territorio è legata alla capacità di integrare la tradizione con l'innovazione, la prima come linfa per la seconda e non una semplice coabitazione – spesso forzata e/o subita. Per far ciò, tutti gli stakeholder devono avere necessità e convenienza nel condividere questo percorso coevolutivo. Il patrimonio industriale – nelle sue varie declinazioni: dagli edifici, agli archivi, ai percorsi- può diventare un volano per i soggetti che devono generare e consolidare il proprio

business model in prospettiva. Ad esempio creando un percorso dove si possa rivivere la storia imprenditoriale, visitare gli insediamenti storici, raccontando la loro tradizione imprenditoriale ed evidenziando le nuove realtà di successo. La value proposition del turista industriale è legata al racconto del patrimonio industriale e alla condivisione delle nuove realtà imprenditoriali per opportunità di business in termini di partnership industriali, tecnologiche oppure come mercati di acquisizione.

## **Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale: organizzatori e sostenitori del convegno sulla rigenerazione del patrimonio industriale**

**L'evento è organizzato da** AIPAI – Associazione Nazionale per il Patrimonio Archeologico Industriale in collaborazione con l'Ordine degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Biella, l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Biella, DOCBI – centro studi biellesi, Centro Interdipartimentale di innovazione ICxT dell'Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Architettura e Design del Politecnico di Torino, Università degli Studi di Padova, Master TPTI Erasmus Mundus in Techniques, Patrimoines, Territoires de l'Industrie, Histoire, Valorisation, Didactique.

**L'evento è sostenuto dall'Ordine** degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Biella, l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Biella, DOCBI – centro studi biellesi, Gruppo Banca Sella, Città di Biella, Cittadellarte, Associazione Nazionale Costruttori Edili Biella, Eurometallica srl, Futurall srl, Ronchetta & c. srl, Fratelli Bazzani spa, Unione Industriale Biellese

L'evento è patrocinato da Regione Piemonte, Consiglio Nazionale degli Architetti, Cittadellarte, Museimpresa

Media-partner Archeologiaindustriale.net

## **Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale: i crediti formativi del convegno sulla rigenerazione del patrimonio industriale**

Evento accreditato presso il Consiglio Nazionale degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori e presso il Consiglio Nazionale degli Ingegneri.

Ai fini della Formazione Professionale Continua la giornata di Convegno del 30/03 assegnerà 8 CFP agli Architetti e 6 CFP agli Ingegneri, mentre la giornata del 31/03 assegnerà 7 CFP agli Architetti e 6 CFP agli Ingegneri, previa iscrizione ai rispettivi portali per l'ottenimento delle credenziali di accesso (nome utente e password), successiva iscrizione e pagamento di 15,00 euro per ciascun evento. È possibile iscriversi ad entrambi gli eventi oppure ad uno solo.

Per l'iscrizione gli Architetti P.P.C. potranno registrarsi al portale [www.formazionearchitettibiella.it](http://www.formazionearchitettibiella.it)

Per l'iscrizione gli Ingegneri potranno registrarsi al portale [www.ingegneribiella.it](http://www.ingegneribiella.it)

Evento previsto nel percorso formativo del master TPTI Erasmus Mundus in Techniques, Patrimoines, Territoires de l'Industrie, Histoire, Valorisation, Didactique e del Percorso per i giovani talenti di Politecnico di Torino e Fondazione CRT.

## **Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale: informazioni sul convegno sulla rigenerazione del patrimonio**

# **industriale**

**Per maggiori informazioni contattare**

**AIPAI: [info@patrimonioindustriale](mailto:info@patrimonioindustriale)**

**oppure architetto Manuel Ramello cell 393.9203751**

**Strategie di rigenerazione del patrimonio industriale.**

**Heritage telling, creative factory, temporary use, business model**

**Il Programma**

**30 marzo BIELLA – MIAGLIANO – PRAY BIELLESE**



PERCORSI DI RIGENERAZIONE POST-INDUSTRIALE: ARTE, CULTURA, CREATIVITA', NUOVE TECNOLOGIE

Cristina Natoli, MIBACT –Soprintendenza per le province BI, NO, VCO e VC

SCENARI ANAMORFICI RIGENERANO UN PATRIMONIO DIMENTICATO

Stefania Dessi introduce Emanuele Ronco – MIBACT- Segretariato regionale per il Piemonte – Truly urban artist

RIGENERARE O DEL FUOCO DEL TEMPO E DELL'INIZIO

Ferdinando Fava, Università di Padova

DOLOMITI CONTEMPORANEE: INESSENZIALITA' DEL BUDGET, CONCRETEZZE POIETICHE

Gianluca d'Incà Levis, Dolomiti contemporanee, curatore

BIELLA IN TRANSIZIONE: DA DISTRETTO MONOCULTURALE A ECOSISTEMA

Marco Berchi, Biella in transizione, project manager

13:00-14:00 Light lunch

14:00-15:00 Visita al Lanificio Sella

15:30 Visita Lanificio Poma, Miagliano

17:00 Visita alla Fabbrica della Ruota, Pray Biellese

19:30 Cena per i relatori presso la Fabbrica della Ruota

**31 marzo BIELLA**

**SEDE: Fondazione Cittadellarte Pistoletto – Biella**

9.00 Accoglienza e registrazione partecipanti

9.30 Saluti istituzionali

Giuseppina De Santis, Regione Piemonte Assessore alle Attività produttive (Industria, Commercio, Artigianato, Imprese cooperative, Attività estrattive), Energia, Innovazione, Ricerca e connessi rapporti con Atenei e Centri di Ricerca pubblici e privati, Rapporti con società a partecipazione regionale.

Gennaro Miccio, MiBACT , Segretario Regionale per il Piemonte

Carlo Piacenza, Presidente, Unione Industriale Biellese

Generoso De Rienzo, Presidente, Ordine Ingegneri di Biella

Valeria Varnero, Assessore alla progettazione Urbana Integrata

10:15-12:45 II sessione lavori

Coordina Giovanni Vachino

IL PATRIMONIO INDUSTRIALE NELLA LISTA UNESCO DEL PATRIMONIO MONDIALE

Massimo Preite, Università degli Studi di Firenze, Ticcih Board

ARCHIVI E MUSEI D'IMPRESA COME STRUMENTI DI VALORIZZAZIONE TERRITORIALE

Marco Montemaggi, Museimpresa

BUSINESS MODEL EMERGENTI PER LA RIGENERAZIONE DEL PATRIMONIO INDUSTRIALE

Marco Pironti, Università degli Studi di Torino

MRF ed ENVIPARK, LA FABBRICA RIGENERA IL SISTEMA SOCIOECONOMICO

Davide Canavesio, AD Environment Park, TNE Torino Nuova Economia.

DALLE IDEE AL PIANO DI GESTIONE

Renato Lavarini, coordinatore candidatura UNESCO «Ivrea Città industriale del XX secolo»

LA RIGENERAZIONE DELL'INDUSTRIA AUDIOVISIVA: TAX CREDIT ED OCCASIONI PRODUTTIVE

Paolo Tenna, AD FIP Film Investimenti Piemonte

RICUCIRE GLI STRAPPI DEL PAESAGGIO CON UN FILO ECOLOGICO

Hilario Isola, artista

13:00-14:00 Light lunch

14:00-15:00 Visita alla Fondazione Cittadellarte Pistoletto

15:30 Tavola rotonda

SOSTENIBILITÀ E PROSPETTIVE DI RIGENERAZIONE DEL PATRIMONIO INDUSTRIALE

Moderano Marco Pironti e Manuel Ramello

Consolata Buzzi, archivio storico e progetti culturali BUZZI UNICEM

Francesco Ferraris membro Gruppo Giovani Imprenditori

Giovanni Luigi Fontana, AIPAI, presidente  
Carlo Infante, changemaker, presidente di Urban Experience  
Doris Messina, SELLA LAB direttrice  
Gennaro Miccio, MIBACT – Segretario Regionale per il Piemonte  
Paolo Naldini, Cittadellarte direttore  
Manuela Salvitti, MIBACT- Soprintendente Archeologia Belle  
Arti e Paesaggio per le province di BI, NO, VCO e VC  
Giovanni Vachino, Presidente, Docbi – Centro Studi Biellese  
Pier Francesco Corcione, Direttore Unione Industriale Biella